



BALANCE DE LA GESTIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL 2013

ADMINISTRACIÓN SOBERANA DE NUESTRO RECURSO NATURAL





BALANCE DE LA GESTIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL 2013 DE PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A.

COORDINACIÓN

Gerencia Corporativa de Presupuesto, Costos y Control de Gestión - Vicepresidencia de Finanzas

PRODUCCIÓN

Gerencia Corporativa de Asuntos Públicos

DISEÑO

FIDES IMAGEN, C.A.

FOTOGRAFÍA

Archivo Fotográfico Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería
Archivo Fotográfico PDVSA

Se permite la reproducción total o parcial del contenido de esta publicación, siempre que sea citada la fuente.
Este documento es netamente informativo, por lo que no debe ser utilizado para fines legales.

© Petróleos de Venezuela, S.A., Caracas, Venezuela, 2013
Avenida Libertador, urbanización La Campiña, apartado N° 169,
Caracas, República Bolivariana de Venezuela, 1050-A
Teléfonos: + 58-212-7084111

www.pdvsa.com

Todos los derechos reservados



BALANCE DE LA GESTIÓN
SOCIAL Y AMBIENTAL 2013
ADMINISTRACIÓN SOBERANA DE NUESTRO RECURSO NATURAL

ÍNDICE

| | |
|--|----|
| MENSAJE DEL PRESIDENTE DE PDVSA | 6 |
| CRITERIO DE REPORTE PARA EL BALANCE DE LA GESTIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL 2013 DE PDVSA | 10 |
| ALCANCE DE LA INFORMACIÓN INCLUIDA EN ESTE BALANCE | 13 |

▶ VISIÓN Y ESTRATEGIA DEL NEGOCIO

| | |
|---|----|
| PDVSA COMO NUEVO MODELO DE EMPRESA PETROLERA NACIONAL | 16 |
| EL PLAN SIEMBRA PETROLERA 2013- 2019 | 22 |

▶ ÁREAS DE DESEMPEÑO

| | |
|--|----|
| RESULTADOS ECONÓMICOS | 26 |
| AMBIENTE | 33 |
| Resultados Ambientales en PDVSA | 35 |
| Compromiso con la política ambiental del Estado venezolano | 36 |
| Gestión ambiental articulada de PDVSA | 41 |
| Operaciones y proyectos con mínimo impacto ambiental | 43 |
| Contribución a la construcción de un desarrollo sustentable | 56 |
| Impulso al aprovechamiento de energías complementarias | 59 |
| Saldar Deuda Ambiental | 60 |
| Compromiso con los Proyectos Estratégicos de Desarrollo Socialista | 66 |
| Gestión ambiental CITGO | 70 |
| RECURSOS HUMANOS | 77 |
| Gestión del Talento Humano Nacional | 78 |
| Gestión del Talento Humano CITGO | 84 |
| Compensación y Beneficios filiales petroleras | 86 |
| Compensación y Beneficios CITGO | 89 |
| Captación, Educación y Desarrollo Filiales Petroleras | 90 |
| Captación, Educación y Desarrollo CITGO | 94 |
| Relaciones Laborales Filiales Petroleras | 99 |

| | |
|---|------------|
| Relaciones Laborales CITGO | 101 |
| Calidad de Vida Filiales petroleras | 102 |
| Compensación y Beneficios Filiales No Petroleras | 106 |
| Captación, Educación y Desarrollo Filiales No Petroleras | 112 |
| Calidad de Vida filiales no petroleras | 117 |
| Salud y Seguridad en el trabajo | 120 |
| Servicios de Salud en CITGO | 123 |
| SEGURIDAD INDUSTRIAL E HIGIENE OCUPACIONAL | 125 |
| Dirección Ejecutiva de Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional | 126 |
| Planes y acciones preventivas realizadas | 126 |
| Índices de accidentalidad | 134 |
| Índices de Higiene Ocupacional | 135 |
| Seguridad Ocupacional en CITGO | 137 |
| Higiene Ocupacional en CITGO | 140 |
| Minimizar/evaluar el impacto de las operaciones en CITGO | 140 |
| TRANSPARENCIA Y ÉTICA | 143 |
| Contraloría social por las comunidades | 144 |
| Acciones contra la corrupción | 149 |
| Política Pública | 155 |
| Entrenamiento impartido al personal de la Corporación | 155 |
| DESARROLLO SOCIAL | 156 |
| Aportes para el Desarrollo Social | 159 |
| Gran Misión Vivienda Venezuela | 188 |
| Programas de Desarrollo Social CITGO | 191 |
| Fondo de Desarrollo Nacional (FONDEN) | 203 |
| Fondo Chino | 206 |
| GLOSARIO DE TÉRMINOS | 207 |
| NOMENCLATURA | 209 |

EN CUALQUIER CIRCUNSTANCIA SEGUIREMOS TENIENDO PATRIA

PDVSA ESTÁ COMPROMETIDA CON EL PUEBLO

COMPROMETIDA CON EL LEGADO DEL COMANDANTE CHÁVEZ,
CON EL PRESIDENTE NICOLÁS MADURO
Y CON EL CUMPLIMIENTO DE SUS DEBERES FUNDAMENTALES

Venezuela vivió en 2013 uno de los años más difíciles de su historia. El 5 de marzo perdimos físicamente al líder más importante después del Libertador Simón Bolívar: el Comandante Presidente Hugo Rafael Chávez Frías, Líder Supremo de la Revolución Bolivariana, refundador de la República y padre de La Nueva PDVSA. A pocos días de esta tragedia, y en medio de la profunda tristeza que embargó al pueblo venezolano, se convocaron elecciones presidenciales. El pueblo respondió ratificando la confianza en la Revolución Bolivariana y el compromiso para cumplir el legado del Comandante Chávez, bajo la conducción del primer presidente chavista: El Camarada Nicolás Maduro. Los enemigos de la patria intentaron desconocer la voluntad del pueblo y fueron derrotados. No conformes con esto, se profundizó un proceso de sabotaje y guerra económica que buscaba generar las condiciones para desmoralizar al pueblo, derrotar a la revolución en las elecciones municipales, para así justificar acciones orientadas hacia una ruptura del orden cons-

titucional. Fueron derrotados nuevamente. En el marco de las acciones que está ejecutando el Gobierno Bolivariano contra la guerra económica, PDVSA tiene un rol fundamental como principal industria del país. En este sentido, todo el poder que representa la industria petrolera nacional, sus trabajadores, la clase obrera petrolera, su gerencia y Junta Directiva, han dado un paso al frente para ponerse a la vanguardia en estas acciones, y de esta manera seguir avanzando para eliminar los desequilibrios generados por la guerra económica desatada por los enemigos del pueblo venezolano.

No es la primera vez que PDVSA asume un rol protagónico. Los trabajadores petroleros estamos acostumbrados a dar este tipo de batallas y a derrotar a los enemigos de Venezuela. Los trabajadores de esta industria se forjaron en la batalla y derrota contra el sabotaje petrolero de 2002-2003. La clase obrera petrolera y el pueblo venezolano, bajo el liderazgo del Comandante Chávez, hemos sabido cumplir los compromisos históricos de esta era de revolución.

Tras años de lucha liderada por el Comandante Chávez, se logró restablecer la soberanía, gracias a una política petrolera nacional, popular y revolucionaria, que permitió recuperar la renta para ponerla al servicio del pueblo.

Chávez no aró en el mar. Los trabajadores petroleros han sido protagonistas en la defensa inquebrantable del legado del Comandante Chávez. Más de cien mil hombres y mujeres, trabajadores petroleros, hemos jurado lealtad y estamos decididos a hacer cumplir la Ley del Plan de la Patria, defender la Política de Plena Soberanía Petrolera y garantizar el avance del proyecto histórico de la Revolución Bolivariana: Tener una Patria Independiente y Socialista.

Manteniendo esta política, para los próximos años, el esfuerzo se concentra en proteger el valor de nuestro recurso estratégico y asegurar el cumplimiento del programa petrolero contemplado en la Ley del Plan de la Patria. En ese sentido, para alcanzar la meta de producir 6 millones de barriles diarios prevista para 2019, estamos



ejecutando un importante programa de inversiones en el país, que entre 2013 y 2019 supone un total de 257 mil millones de dólares, de los cuales, sólo en 2013, se invirtieron 22 mil 898 millones de dólares. Este monto, se distribuyó principalmente en las áreas de exploración y producción, con 12 mil 750 millones de dólares; refinación comercio y suministro, con 4 mil 342 millones de dólares, y gas, con 2 mil 868 millones de dólares. Debo señalar que el grueso de este plan, apunta al desarrollo de la Faja Petrolífera del Orinoco Hugo Chávez Frías, denominada así en homenaje a nuestro Líder Eterno y Supremo, la provincia petrolera con la reserva más grande del mundo, pues allí contamos con 1,43 billones de barriles de petróleo original en sitio. Allí tenemos que levantar la infraestructura necesaria para poder producir, sólo en esa zona, unos 4 millones de barriles diarios para el 2019. Eso incluye la perforación de más de 10 mil pozos, instalación de más de 500 macollas, la construcción de aproximadamente 1 mil 500 km de tuberías para el transporte de

hidrocarburos, así como tres nuevos mejoradores, un conglomerado industrial y 14 nuevas ciudades con todos sus servicios.

Para ello contamos con: gigantescas reservas; recursos financieros; alianzas estratégicas con países hermanos alrededor del mundo, y lo más importante, contamos con una fuerza laboral consciente, en total unidad con el pueblo venezolano, que ha ratificado su compromiso con el legado del Comandante Chávez y con los sueños “por la alborada de un mundo nuevo”, como fue definido por él mismo en la presentación del Plan de la Patria.

RESULTADOS DEL AÑO 2013

Petróleos de Venezuela mantuvo en 2013 el cumplimiento de sus deberes fundamentales. Los aportes fiscales, es decir, pago de Impuesto sobre la Renta, regalías, impuesto de extracción, dividendos, impuesto superficial e impuesto al registro de exportaciones, ascendieron a 111 mil 072 millones de bolívares. A los programas de inversión social se destinaron 23 mil 341 millones de dó-

lares y las contribuciones al FONDEN ascendieron a 10 mil 418 millones de dólares. Todos estos aportes se pudieron materializar gracias a los excelentes resultados alcanzados en todo el año. Los ingresos totales de la empresa, sumaron 134 mil 326 millones de dólares; la ganancia integral, cerró en 12 mil 907 millones de dólares; los activos se situaron en 231 mil 120 millones de dólares y el patrimonio en 84 mil 486 millones de dólares. Estas cifras demuestran que tenemos una empresa sólida, que seguirá consolidándose como una potencia mundial energética.

RAFAEL RAMÍREZ CARREÑO
MINISTRO DEL PODER POPULAR DE PETRÓLEO
Y MINERÍA Y PRESIDENTE DE PDVSA



Rodríguez Velázquez & Asociados
Contadores Públicos
Torre KPMG, Avenida Francisco de Miranda
Chacao - Caracas, 1060-A
Apartado 5972 - Caracas 1010-A
Venezuela

Teléfono: 58 (212) 277.78.11 (Master)
Fax: 58 (212) 263.38.27
www.kpmg.com.ve

Informe Independiente de Seguridad Limitada para Petróleos de Venezuela, S.A.

A la Junta Directiva de Petróleos de Venezuela, S. A.:

Hemos sido contratados por la Junta Directiva de Petróleos de Venezuela, S.A para proveer una seguridad limitada sobre los indicadores incluidos en el Criterio de Reporte del Balance de la Gestión Social y Ambiental 2013, de Petróleos de Venezuela, S.A. y sus filiales (en adelante PDVSA), contenidos en el Balance de la Gestión Social y Ambiental 2013 de PDVSA (en adelante el Balance), correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2013.

Responsabilidades

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación del Balance de acuerdo con el Criterio de Reporte del Balance de la Gestión Social y Ambiental 2013 de PDVSA (en adelante Criterio de Reporte PDVSA 2013). La Gerencia también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el Balance; de la determinación de los objetivos de PDVSA, en lo referente a la selección y presentación de información sobre el desempeño en materia de desarrollo sostenible; y del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo un trabajo de seguridad limitada y expresar una conclusión basada en el trabajo realizado, el cual estuvo referido exclusivamente a la información correspondiente al año 2013. Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la Norma Internacional sobre Trabajos de Seguridad N° 3000, "*Trabajos de Seguridad Distintos de Auditorías o Revisiones de Información Financiera Histórica*", emitida por la Junta Internacional de Normas de Auditoría y de Seguridad (IAASB por sus siglas en inglés). Esta norma exige que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si los indicadores del Criterio de Reporte PDVSA 2013 están exentos de errores materiales, asimismo, que cumplamos las exigencias en materia de independencia incluidas en el Código de Ética de la Junta Internacional de Normas de Ética para Contadores (IESBA por sus siglas en Inglés) que establece requerimientos detallados en torno a la integridad, objetividad, confidencialidad y conductas y calificaciones profesionales.

El trabajo de seguridad limitada sobre los indicadores del Criterio de Reporte PDVSA 2013 consistió en hacer indagaciones, principalmente con las personas encargadas de la preparación de la información que soporta dichos indicadores y en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos dirigidos a recopilar evidencias según proceda; a través de los siguientes procedimientos:

- Entrevistas con la Gerencia de PDVSA, para entender los procesos de los que dispone PDVSA para determinar cuáles son los asuntos principales de sus grupos de interés.
- Entrevistas con el personal pertinente de PDVSA, sobre la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad.
- Entrevistas con el personal pertinente de PDVSA responsables de proporcionar la información contenida en el Criterio de Reporte PDVSA 2013.



- Visita a las instalaciones de: a) Dirección Ejecutiva de Producción (DEP) Oriente- División Punta de Mata- Punta de Mata; b) DEP Faja- División Ayacucho- Petropiar- Producción Empresas Mixtas (EEMM); c) DEP Faja- División Mejoramiento- Petromonagas- Mejorador (EEMM); d) DEP Faja- División Junín- Petrocedeño- Producción (EEMM); e) PDVSA Gas- Producción San Tomé; f) DEP Faja- División Junín- Cabrutica; g) DEP Occidente- División Lago; h) DEP Occidente- División Costa Occidental Lago-Petroperijá (EEMM); i) Complejo de Refinación Paraguaná (CRP); j) DEP Faja- División Boyacá- Distrito Barinas; k) DEP Faja- División Carabobo- Petrolera Sinovensa; l) DEP Faja- División Carabobo- Petrodelta (EEMM); m) DEP Faja- División Mejoramiento- Petroanzoategui- Mejorador (EEMM); n) Refinación- Refinación de Oriente- Refinería Puerto la Cruz; o) Servicios- Servicios Petroleros- Base Oriente/Gas (Anaco); p) CITGO Petroleum Corporation; q) Refinería Corpus Christi; seleccionadas según un análisis del riesgo, teniendo en cuenta criterios cuantitativos y cualitativos.
- Análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos de los indicadores incluidos en el Criterio de Reporte PDVSA 2013, en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- Lectura de la información incluida en el Balance para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de PDVSA.
- Verificación de que la información financiera reflejada en los indicadores incluidos en el Criterio de Reporte PDVSA 2013 ha sido extraída de los estados financieros de PDVSA, auditados por terceros independientes.

El alcance de los procedimientos de recopilación de evidencias realizados en un trabajo de seguridad limitada es inferior al de un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, el nivel de seguridad proporcionado es menor. El informe que se emite con motivo de un trabajo de seguridad limitada no debe considerarse un informe de auditoría.

Conclusión

Con base en los procedimientos realizados, descritos anteriormente, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los datos recogidos en los indicadores del Criterio de Reporte PDVSA 2013, correspondientes al año terminado el 31 de diciembre de 2013, no hayan sido obtenidos de manera fiable, la información no esté presentada de manera adecuada, o existan desviaciones u omisiones significativas.

Este informe de seguridad limitada ha sido elaborado exclusivamente para PDVSA de conformidad con los términos de nuestra propuesta de servicios. Nuestro trabajo ha sido realizado para comunicar a PDVSA aquellos asuntos para los cuales fuimos contratados y no para algún otro propósito. No aceptamos ni asumimos responsabilidad ante terceros distintos a PDVSA por el trabajo realizado, este informe de seguridad limitada o por las conclusiones obtenidas.

RODRIGUEZ VELÁZQUEZ & ASOCIADOS

José Oberto Rodríguez Nóbrega.
Socio

6 de mayo de 2014

CRITERIO DE REPORTE PARA EL BALANCE DE LA GESTIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL 2013 DE PDVSA

Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA), comprometida con la sociedad y como parte de su estrategia por una mejora en la gestión y rendición de cuentas de los aspectos sociales y ambientales de sus operaciones, trabaja continuamente en el desarrollo de las políticas, procedimientos y sistemas que le permiten conocer, controlar y por tanto informar sobre los impactos ambientales y sociales de sus actividades.

Las operaciones de PDVSA se orientan hacia el logro de un nivel de desarrollo sustentable y sostenible en el tiempo, considerando la utilización plena del potencial humano; el manejo eficiente social y el respeto por el equilibrio ecológico. En este sentido la nueva PDVSA ha asumido un profundo compromiso en los ámbitos sociales y ambientales, con el cual se pretende prevenir la generación de impactos ambientales, sanear y restaurar los pasivos ambientales y ser motor fundamental del desarrollo del país, teniendo como meta la Suprema Felicidad Social, establecida en el Proyecto Nacional Simón Bolívar y el Primer Plan Socialista (PPS) de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013 y su continuidad como Ley del Plan de la Patria 2013-2019.

Donde se establece como objetivo garantizar el uso y aprovechamiento racional y óptimo de los recursos naturales, respetando los procesos y ciclos de la naturaleza, a fin de contener los efectos del cambio climático, que recurren como consecuencia del modelo capitalista depredador.

La Corporación ha decidido establecer una serie de premisas que guían el desarrollo del Balance y se compromete a implementar las medidas necesarias, desarrollando políticas, sistemas, procedimientos y controles precisos para mejorar cada año el cumplimiento de estas premisas (indicadas en negrita a continuación), como parte intrínseca del objetivo del Balance de la Gestión Social y Ambiental de PDVSA. La relevancia en la selección de los contenidos del documento, abordando aquellos asuntos de mayor importancia que le

permitan al lector tener una visión objetiva y equilibrada de los impactos positivos y negativos de la empresa en los ámbitos social y ambiental. Adicionalmente, la información incluida en el Balance se debe presentar con transparencia en cuanto a sus limitaciones, y puede estar sujeta a revisión por un tercero independiente. Además, trata de buscar la exhaustividad de sus filiales, negocios, operaciones y la consistencia en la generación y consolidación de la información. Con ello se busca incrementar anualmente la exactitud y precisión de los datos que se reportan, comparabilidad para cubrir expectativas de los lectores del Balance en la posibilidad de comparar los datos presentados con los de períodos anteriores. El cumplimiento de estas premisas debe permitir al lector una visión objetiva del desempeño de la compañía en materia social y ambiental, además de ser confiable y completa para que pueda tomar decisiones con base a la misma.

Para la revisión de la confiabilidad de la información, este año se ha continuado con la Firma Rodríguez Velázquez y Asociados (miembro de KPMG), como entidad independiente, con la cual PDVSA cuantifica y da respuesta a los indicadores de su gestión social y ambiental. Los indicadores que forman parte del criterio de reporte para el Balance de la Gestión Social y Ambiental 2013 de PDVSA y que han sido revisados por KPMG, se encuentran en la siguiente tabla. El informe de revisión de esta información se encuentra en la página 8 de este Balance y en él se resumen los trabajos realizados y las conclusiones de esa revisión.



| N° | INDICADOR | UBICACIÓN | PAG. |
|---|--|---|----------|
| ECONÓMICOS | | | |
| 1 | TOTAL INGRESOS | Tabla 1: Estados Consolidados de Resultados por los años terminados al 31 de diciembre de 2013-2001 | 29 |
| 2 | TOTAL ACTIVOS | Tabla 1: Estados Consolidados de Resultados por los años terminados al 31 de diciembre de 2013-2001 | 29 |
| 3 | PATRIMONIO | Tabla 1: Estados Consolidados de Resultados por los años terminados al 31 de diciembre de 2013-2001 Tabla 2: Composición/Detalle del Patrimonio de PDVSA 2013-1998 | 29 31 |
| 4 | TOTAL PASIVOS | Tabla: Estados Consolidados de Resultados por los años terminados al 31 de diciembre de 2013-2001 | 29 |
| AMBIENTE | | | |
| 5 | PROCESOS AUTORIZATORIOS | Tabla 2: Procesos autorizatorios Tabla 3: Bosques compensatorios y fianzas ambientales | 37 38 |
| 6 | PROCEDIMIENTOS SANCIONATORIOS | Tabla 4: Procedimientos sancionatorios | 39 |
| 7 | CONSERVACIÓN AMBIENTAL | Tabla 6: Recursos asignados para la conservación ambiental Gráfico 2: Programas de conservación ambiental | 44 43 |
| 8 | MONITOREO DE LOS RECURSOS NATURALES | Tabla 7: Programa e inversión en monitoreo de recursos naturales Gráfico 3: Programas de monitoreo de los recursos naturales | 45 45 |
| 9 | MANEJO DE EFLUENTES LÍQUIDOS | Tabla 8: Puntos fijos y móviles de descargas de efluentes líquidos Gráfico 4: Nivel de cumplimiento de los parámetros fisicoquímicos | 46 46 |
| 10 | AGUAS DE PRODUCCIÓN | Gráfico 5: Disposición final de las aguas de producción Tabla 10: Volumen de aguas de producción (Bl.) | 47 47 |
| 11 | EMISIONES ATMOSFÉRICAS | Tabla 11: Puntos fijos de emisiones atmosféricas por organización Gráfico 6: Puntos fijos de emisiones atmosféricas evaluados (2009-2013) | 48 48 |
| 12 | MONITOREO DE LA CALIDAD DEL AIRE | Tabla 12: Estudios de la calidad de aire realizados en PDVSA | 49 |
| 13 | MANEJO DE DESECHOS | Gráfico 7: Tipos de desechos peligrosos en PDVSA. Porcentaje de generación de desechos peligrosos registrados en los sistemas de recolección de PDVSA durante 2013 | 51 |
| | | Gráfico 8: Manejo de las principales corrientes de desechos peligrosos de las actividades de perforación | 51 |
| | | Gráfico 9: Manejo de otros tipos de corrientes de desechos peligrosos generados en las operaciones de la industria. | 52 |
| | | Gráfico 10: Manejo de desechos peligrosos (2012-2013) | 52 |
| | | Gráfico 11: Manejo de las principales corrientes de desechos no peligrosos generados en las operaciones de la industria registrados en los sistemas de recolección de PDVSA durante 2013 | 52 |
| 14 | DERRAMES DE HIDROCARBUROS Y OTROS EVENTOS OPERACIONALES. | Tabla 13: Número de derrames de hidrocarburos en suelo registrado en los sistemas de recogida de información de PDVSA | 53 |
| | | Tabla 14: Número de derrames de hidrocarburos en agua registrado en los sistemas de recogida de información de PDVSA | 53 |
| | | Tabla 15: Área afectada y saneada por derrames de hidrocarburos en suelo registrados en los sistemas de recogida de información de PDVSA | 54 |
| 15 | FORMACIÓN SOCIOAMBIENTAL | Tabla 16: Actividades de formación socioambiental | 57 |
| | | Tabla 17: Información y divulgación | 57 |
| | | Tabla 18: Programa de reciclaje | 57 |
| 16 | EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE SANEAMIENTO Y RESTAURACIÓN AMBIENTAL | Tabla 19: Estatus de fosas | 61 |
| | | Tabla 20: Inventario de fosas | 62 |
| | | Gráfico 14: Total y acumulado de fosas saneadas al cierre de 2013 | 62 |
| 17 | SEGUIMIENTO Y CONTROL FINANCIERO DE LA RESERVA ECONÓMICA DE PASIVOS AMBIENTALES. | Gráfico 15: Comportamiento de la reserva económica 2002-2013 en MMBs. (2008-2013) | 64 |
| | | Gráfico 16: Saldo de la reserva económica de pasivos ambientales en MMBs. y MMUS\$. | 64 |
| | | Gráfico 17: Montos liquidados con la reserva económica de pasivos ambientales en MMBs. y MMUS\$. | 65 |
| | | Gráfico 18: Distribución de montos liquidados con la reserva económica de pasivos ambientales en MMBs. Por tipo de pasivo | 65 |
| 18 | GESTIÓN AMBIENTAL DE CITGO | Tabla 23: Inversión para el cumplimiento con regulaciones - CITGO | 71 |
| | | Tabla 24: Desechos industriales - CITGO Refinación | 71 |
| | | Gráfico 19: Índice ambiental de CITGO | 72 |
| | | Tabla 25: Resumen por tipo de emisiones generadas por CITGO | 74 |
| | | Tabla 26: Pasivos ambientales de CITGO | 75 |
| | | | |
| SEGURIDAD INDUSTRIAL E HIGIENE OCUPACIONAL | | | |
| 19 | INDICES DE ACCIDENTABILIDAD | Tabla 2: Consolidado de índices de Seguridad Industrial | 134 |
| | | Gráfico A: Índices de seguridad en CITGO | 138 |
| | | Gráfico B: Tasa total de casos registrados por OSHA CITGO | 138 |
| | | Gráfico C: Tasa total de días de trabajo períodos registrados por OSHA CITGO | 138 |
| | | Tabla 4: Índices de frecuencia neta, bruta y severidad CITGO | 139 |
| 20 | FORMACIÓN EN SALUD Y SEGURIDAD | Tabla 5: Resumen de Incidentes CITGO | 139 |
| | | Tabla 1: Número de horas de formación programadas para ser impartidas por los higienistas ocupacionales | 133 |
| | | Tabla 1: Número de horas de formación impartidas por los higienistas ocupacionales | 133 |
| | | Texto: Número de Normas de Higiene Ocupacional, Seguridad Industrial, Protección Radiológica e Inspección de riesgos que fueron divulgadas | 128 |
| | | Tabla 1: Número de trabajadores y trabajadoras que recibieron la divulgación de normas | 133 |
| 21 | EVALUACIONES TÉCNICAS | Tabla 1: Número de evaluaciones técnicas de higiene ocupacional programadas | 133 |
| | | Tabla 1: Número de evaluaciones técnicas de higiene ocupacional ejecutadas | 133 |
| 22 | HIGIENE OCUPACIONAL EN CITGO | Tabla 6: Indicadores Críticos de Desempeño | 141 |

| Nº | INDICADOR | UBICACIÓN | PAG. |
|--|-----------------------------------|---|------|
| RECURSOS HUMANOS | | | |
| 23 | CAPTACIÓN | Tabla 10: Equidad de Género por Ingreso y Tipo de Nómina | 93 |
| | | Tabla 9: Equidad de Género en el proceso de Ingreso en la Industria | 93 |
| 24 | EDUCACIÓN | Texto: Número de Horas de Formación en acciones educativas | 92 |
| | | Texto: Inversión total en Formación a propios y terceros. | 92 |
| | | Tabla 8: Porcentaje de Certificados de Potenciales Empleados Temporales | 93 |
| | | Tabla 12: Número de actividades por Ejes de Trabajo en materia ambiental. | 105 |
| | | Texto: Actualización de la Matrícula Estudiantil en Escuelas de PDVSA. | 105 |
| | | Texto: Número de Acciones Formativas por año. | 114 |
| | | Texto: Número de Horas Hombre por Acciones Formativas en el año. | 114 |
| | | Texto: Inversión Promedio por trabajador en Adiestramiento | 114 |
| | | Texto: Número de Participantes por Acciones Formativas en el año. | 114 |
| | | Tabla 15: Número de Acciones de Formación PDVSA Asfalto. | 113 |
| | | Texto: Inversión total en Formación de trabajadores. | 113 |
| | | Texto: Número de Acciones Formativas Nacionales por año | 114 |
| | | Texto: Número de Acciones Formativas Internacionales por año | 114 |
| | | Texto: Número de trabajadores capacitados a través de Convenios Internacionales | 114 |
| | | Texto: Número de trabajadores capacitados a través de Programas de Formación Técnica | 114 |
| | | Texto: Número de trabajadores capacitados en Programas de Formación Profesional | 115 |
| | | Texto: Número de trabajadores capacitados en el año | 114 |
| | | Texto: N° de Acciones Formativas por año | 115 |
| Texto: N° de Horas Hombre por Acciones Formativas en el año | 115 | | |
| Texto: N° de Participantes por Acciones Formativas en el año | 115 | | |
| 25 | SOCIAL | Tabla 5: Histórico de la contribución de PDVSA con la Reducción de Población Nacional Desocupada de Venezuela. | 91 |
| | | Tabla 2: Número de participantes Propios y Externos en Acciones de Formación desarrollados por PDVSA. | 92 |
| | | Texto: Número de Eventos realizados a través del Programa Multiplicación de Saberes. | 104 |
| 26 | FUERZA LABORAL | Texto: Fuerza Laboral del año Filiales Petroleras | 79 |
| | | Texto: Total Nuevos Empleos directos | 79 |
| | | Texto: Total Nuevos Ingresos | 79 |
| | | Texto: Evolución de los Ingresos por Absorción | 79 |
| | | Texto: Fuerza Laboral en el año por Tipo de Contrato. | 79 |
| | | Gráfico A: Fuerza Laboral en el año por Tipo de Nómina. | 79 |
| | | Gráfico B: Fuerza Laboral en el año por Distribución Geográfica | 80 |
| | | Gráfico E: Fuerza Laboral en el año por Género | 81 |
| | | Tabla 2: Fuerza Laboral en el año por Negocios y Filiales Petroleras. | 81 |
| | | Gráfico G: Fuerza Laboral en el año por Rango de Edad | 82 |
| | | Gráfico H: Distribución de Ingresos en la Industria por Rango de Edad en Negocios y Filiales Petroleras. | 82 |
| | | Gráfico K: Total Egresos por mes en Negocios y Filiales Petroleras. | 83 |
| | | Texto: Fuerza Laboral del año Filiales No Petroleras | 80 |
| | | Texto: Fuerza Laboral en el año por Tipo de Contrato Filiales No Petroleras | 80 |
| | | Gráfico C: Fuerza Laboral en el año por Distribución Geográfica | 80 |
| Gráfico D: Fuerza Laboral en el año por Filiales No Petroleras | 81 | | |
| Gráfico F: Fuerza Laboral en el año por Género | 81 | | |
| Gráfico I: Fuerza Laboral en el año por Rango de Edad | 82 | | |
| Gráfico J: Distribución de Ingresos en la Industria por Rango de Edad en Filiales No Petroleras. | 82 | | |
| Gráfico L: Total Egresos por mes en Filiales No Petroleras. | 83 | | |
| 27 | CALIDAD DE VIDA | Texto: Número de Personas de la Comunidad capacitadas en Programas de Formación de Poder Popular | 119 |
| | | Texto: Número de actividades organizadas en beneficio de las comunidades aledañas a los CADCA's y a las UBIPS de los Polos de Desarrollo | 119 |
| | | Texto: Número de Proyectos Socio productivos desarrollados a nivel nacional | 119 |
| | | Texto: Numero de niños y niñas beneficiados con el Plan Vacacional 2013. | 118 |
| 28 | COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS | Tabla 13: Beneficios otorgados a trabajadores en el año. | 107 |
| | | Tabla 14: Préstamos otorgados a trabajadores en el año. | 107 |
| | | Texto: Número de trabajadores beneficiados con las promociones de Nómina Contractual a No Contractual en el año. | 107 |
| | | Texto: Monto total cancelado en el año al IVSS. | 107 |
| | | Texto: Número de trabajadores que recibieron la Ayuda de Útiles Escolares en el año. | 111 |
| | | Texto: Número de trabajadores beneficiados con la Ayuda de Guardería en el año. | 111 |
| 29 | RECREACIÓN | Texto: Número de hijos de trabajadores y niños de la comunidad beneficiados con el Plan Vacacional 2013 . | 105 |
| | | Texto: Número de Escuelas Deportivas realizadas en el año | 105 |
| 30 | DEPORTES | Texto: Número de Participantes en Escuelas Deportivas a nivel nacional. | 105 |
| 31 | CULTURA | Texto: Número de familias en condición de refugio incluidas en Ferias Comunes. | 103 |
| 32 | ECONÓMICA | Texto: Incremento del salario mínimo de aprendices Inces en el año | 87 |
| | | Tabla 4: Número de trabajadores beneficiados con préstamos en el año. | 88 |
| | | Texto: Número de trabajadores beneficiados con las promociones de nómina contractual a no contractual en el año | 87 |
| | | Texto: Numero de trabajadores nómina No contractual recién graduados beneficiados con promoción en el año | 87 |
| | | Texto: Numero de trabajadores grupo 21 nómina no contractual beneficiados con promoción en el año | 87 |
| Tabla 3: Comparación de la Evolución del Salario Mínimo Nacional y el Salario Mínimo de PDVSA entre los años 2003-2013. | 87 | | |
| 33 | RELACIONES LABORALES | Gráfico P: Número de personas registradas a través del SISDEM por estado. | 100 |
| DESARROLLO SOCIAL | | | |
| 34 | APORTES PARA EL DESARROLLO SOCIAL | Tabla 1: Estados Consolidados de Resultado por años terminados al 31 de diciembre 2013-2001 | 29 |
| | | Tabla: Aportes Realizados al Desarrollo Social durante el período 2001-2013 | 161 |
| | | Tabla 3: Contribución por programas de CITGO | 192 |



▶ ALCANCE DE LA INFORMACIÓN INCLUIDA EN ESTE BALANCE

Este documento refleja la información sobre el comportamiento de PDVSA en materia social y ambiental durante el año 2013.

Como parte de su estrategia por una mejora en la información de los aspectos sociales y ambientales de sus operaciones, PDVSA ha decidido mantener en este cuarto Balance de la Gestión Social y Ambiental información relativa a su principal filial internacional CITGO, dada la importancia de su negocio petrolero y el desarrollo de prácticas en responsabilidad corporativa.

Con el fin facilitar la comprensión del ejercicio de recopilación de esta información, los datos se presentan con las siguientes advertencias:

- Siempre que se haga mención a CITGO, la información corresponde a la filial CITGO Petroleum Corporation.
- Si se hace mención a PDVSA, la información corresponderá a:
 - ▶ Los datos correspondientes a la información de ambiente, incluyendo las filiales petroleras situadas en Venezuela y PDVSA, Servicios S.A.
 - ▶ Para el caso de la información de empleados, se incluyen filiales petroleras y no petroleras.
 - ▶ La información relativa a seguridad industrial se refiere a las filiales petroleras situadas en Venezuela; además de las filiales no petroleras PDVSA Industrial, S.A., PDVSA Naval, S.A., PDVSA Agrícola, S.A., PDVSA Gas Comunal, S.A., y PDVSA Desarrollos Urbanos, S.A., PDVSA Asfalto, S.A., PDVSA Ingeniería y Construcción, S.A.

Una parte importante del esfuerzo realizado es la selección y definición de criterios para la elaboración de este Balance de la Gestión Social y Ambiental 2013 de PDVSA. Para ello se ha identificado una serie de indicadores materiales para la actividad de la empresa, con los cuales se pretende rendir cuenta de los impactos de PDVSA en la sociedad y el ambiente, tal y como se indica en el criterio de reporte para el Balance de la Gestión Social y Ambiental 2013.





VISIÓN Y ESTRATEGIA DEL NEGOCIO



PDVSA COMO NUEVO MODELO DE EMPRESA PETROLERA NACIONAL

Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA) y sus filiales constituyen una Corporación propiedad de la República Bolivariana de Venezuela, creada por el Estado venezolano en el año 1975, en cumplimiento de la Ley Orgánica que Reserva al Estado la Industria y el Comercio de Hidrocarburos (Ley de Nacionalización). Sus operaciones son supervisadas y controladas por el Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería (MENPET).

La Constitución Bolivariana aprobada mediante referéndum popular en diciembre de 1999, y la aprobación del Decreto N° 510 con Rango y Fuerza de Ley Orgánica de Hidrocarburos, de fecha 2 de noviembre de 2001, el cual fue modificado con el Decreto de Reforma Parcial de la Ley Orgánica de Hidrocarburos, del 24 de mayo de 2006; y la Ley Orgánica de Hidrocarburos Gaseosos de septiembre de 1999 y su

reglamento de junio 2000, configuran un nuevo marco jurídico que revirtió el proceso de privatización gradual, al cual se le expuso en los años noventa y permitió retomar el control de sus recursos energéticos para beneficiar al pueblo venezolano.

En este marco, PDVSA se ha convertido en un ejemplo a seguir, un nuevo modelo de empresa petrolera nacional. Hoy, la actuación de PDVSA está subordinada a los grandes lineamientos de Plan de la Patria; Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019, propuesto por el Comandante Presidente Hugo Chávez a mediados del año 2012 y convertido en Ley por el Presidente Nicolás Maduro Moros a finales del año 2013.

PDVSA es una empresa que tiene objetivos estratégicos, los cuales van más allá de la mera rentabilidad.



ESTOS OBJETIVOS, ALINEADOS A LOS OBJETIVOS HISTÓRICOS DE LA LEY DEL PLAN DE LA PATRIA 2013 - 2019 INCLUYEN:

▶ DEFENDER, EXPANDIR Y CONSOLIDAR EL BIEN MÁS PRECIADO QUE HEMOS RECONQUISTADO DESPUÉS DE 200 AÑOS, LA INDEPENDENCIA NACIONAL:

- Mantener y garantizar el control por parte del Estado sobre Petróleos de Venezuela, S.A. para lograr consolidar la Soberanía Petrolera.

▶ CONTINUAR CONSTRUYENDO EL SOCIALISMO BOLIVARIANO DEL SIGLO XXI, EN VENEZUELA, COMO ALTERNATIVA AL MODELO DESTRUCTIVO Y SALVAJE DEL CAPITALISMO Y CON ELLO ASEGURAR LA “MAYOR SUMA DE SEGURIDAD SOCIAL, MAYOR SUMA DE ESTABILIDAD POLÍTICA Y LA MAYOR SUMA DE FELICIDAD” PARA NUESTRO PUEBLO:

- Seguir impulsando y desarrollando todas las formas de propiedad.
- Incorporar los indicadores para reflejar en Presupuestos y Planes de Negocios la valoración del Desarrollo Endógeno.
- Continuar la evaluación y desmontaje de los distintos negocios de industrialización y provisión de servicios implantados durante la llamada apertura petrolera, hacia el tipo de empresas favorecidas en la plataforma socialista.
- Continuar aplicando y fortaleciendo el concepto del Distrito.
- PDVSA impulsará y desarrollará los distintos motores de desarrollo que, estando en las áreas de actividad petrolera, sean decretados por el Ejecutivo Nacional.
- PDVSA continuará el proceso de transformación para convertirse en una Empresa Socialista del Estado venezolano.
- Profundizar el proceso de democratización de las relaciones de trabajo en Petróleos de Venezuela, S.A
- PDVSA deberá participar de manera activa en toda la cadena de prestación de servicio de suministro de combustibles tanto líquidos como gaseosos con la finalidad de garantizar el abastecimiento al mercado interno.
- Garantizar el abastecimiento de gas al mercado interno en el largo plazo y la exportación.
- Consolidar la cultura de la empresa que permita su evaluación basada en la gestión de negocio, gestión social y moral en las actuaciones y relaciones de todo el componente humano en el trabajo.
- Divulgar los lineamientos, planes, políticas, estrategias e instrucciones a todos los trabajadores de la Industria petrolera para su conocimiento y discusión en el seno de los Comités de Gestión Socialista.
- PDVSA debe reforzar los valores socialistas de la autotransparencia, la contraloría social, la participación comunitaria, la solidaridad, el trabajo voluntario, la pertinencia social, la corresponsabilidad, la lealtad y todos aquellos valores éticos, culturales y políticos que coadyuven al blindaje de trabajadores, trabajadoras y pueblo en general contra la corrupción, la desidia, la indiferencia, la ineficiencia y la traición a la Patria Bolivariana y Socialista.
- PDVSA, con el objetivo de que las comunidades puedan ejercer con efectividad su función de Contraloría Social, asegurará las acciones que les permitan poseer la formación intelectual y práctica para ese cometido.

▶ CONVERTIR A VENEZUELA EN UN PAÍS POTENCIA EN LO SOCIAL, LO ECONÓMICO Y LO POLÍTICO DENTRO DE LA GRAN POTENCIA NACIENTE DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE, QUE GARANTICEN LA CONFORMACIÓN DE UNA ZONA DE PAZ EN NUESTRA AMÉRICA.

- Orientar el desarrollo de la capacidad de producción del país en línea con las inmensas reservas de hidrocarburos bajo el principio de la explotación racional y la política de conservación del recurso natural agotable y no renovable.

IV ▶ CONTRIBUIR AL DESARROLLO DE UNA NUEVA GEOPOLÍTICA INTERNACIONAL EN LA CUAL TOME CUERPO UN MUNDO MULTICÉNTRICO Y PLURIPOLAR QUE PERMITA LOGRAR EL EQUILIBRIO DEL UNIVERSO Y GARANTIZAR LA PAZ PLANETARIA. LINEAMIENTOS DIRIGIDOS AL POSICIONAMIENTO GEOPOLÍTICO DE LA REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL:

- Continuar la política de integración multipolar del país.
- b) Continuar desempeñando un papel protagónico en la construcción de la Unión Latinoamericana y Caribeña con el objetivo de consolidar la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR).
- c) Reiterar el apoyo al MENPET en el fortalecimiento de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), y la defensa activa de la política de valorización y correcta administración de nuestros recursos.
- d) Apoyar al MENPET para el desarrollo y fortalecimiento de los organismos de coordinación energética regional tales como la Alternativa Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA), Petrocaribe, Petrosur, Mercosur y demás iniciativas de cooperación impulsadas por el Estado venezolano.
- e) Apoyar al MENPET en el Foro de Países Exportadores de Gas (FPEG), la Unión Suramericana de Naciones y organismos multilaterales de energía con el propósito de construir las instancias necesarias para la coordinación de políticas en materia de gas y energía, así como a la integración regional.

V ▶ PRESERVAR LA VIDA EN EL PLANETA Y SALVAR A LA ESPECIE HUMANA:

- Continuar el desarrollo de las actividades, programas y proyectos necesarios para remediar los pasivos ambientales y minimizar el impacto ambiental de las operaciones
- Elaborar e implementar un Plan de Remediación de Pasivos Ambientales para todas las actividades de exploración, explotación, refinación y comercialización de los hidrocarburos.
- Mantener en orden prioritario en sus planes, la remediación de los pasivos ambientales y la mitigación del riesgo ambiental que se deriva de su gestión operativa.
- Cumplir con las normas de conservación de los hidrocarburos emanadas del MENPET.
- Incorporar conjuntamente con el MENPET, los factores de riesgos ambientales en todo proyecto de hidrocarburos.
- Ejecutar las acciones necesarias para que la variable ambiental sea considerada como prioritaria, en todas las actividades de la cadena de valor de los hidrocarburos.



PDVSA CON SU POLÍTICA PETROLERA SOCIALISTA, HA MAXIMIZADO EL VALOR DE SUS RECURSOS, FORTALECIENDO ASÍ NUESTRA INDUSTRIA PETROLERA



▶ PDVSA EN NÚMEROS ENERO-DICIEMBRE 2013

▶ RESERVAS PROBADAS

 CRUDO
298.353 MMBL

 GAS NATURAL
197,1 BPC

▶ PRODUCCIÓN PROMEDIO

 CRUDO + LGN
3.015 MBD

CRUDO
2,90 MMBD

LÍQUIDOS DEL GAS NATURAL
116 MBD

GAS NATURAL
7.395 MMPCD

▶ CAPACIDAD DE REFINACIÓN

 TOTAL
2.822 MBD

 NACIONAL
1.303 MBD

 INTERNACIONAL
1.519 MBD

▶ EXPORTACIONES PROMEDIO

 2.425 MBD

▶ FUERZA LABORAL PETROLERA

 EMPLEADOS NACIONALES
113.369

▶ POSICIONAMIENTO MUNDIAL

 5^{TA} EMPRESA PETROLERA

▶ APORTES AL DESARROLLO SOCIAL

 33.759 MMUS\$

▶ INGRESOS

134.326 MMUS\$

▶ GANANCIA INTEGRAL

12.907 MMUS\$

El Plan Siembra Petrolera 2013–2019 se orienta hacia el desarrollo de la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO) Hugo Chávez Frías, la provincia petrolera más rica del mundo, la cual posee un petróleo original en sitio de 1,43 billones de barriles en una extensión de 63.000 Km²; convirtiendo a la FPO Hugo Chávez Frías en un eje impulsor del desarrollo económico, social, industrial, tecnológico y sustentable del país, me-

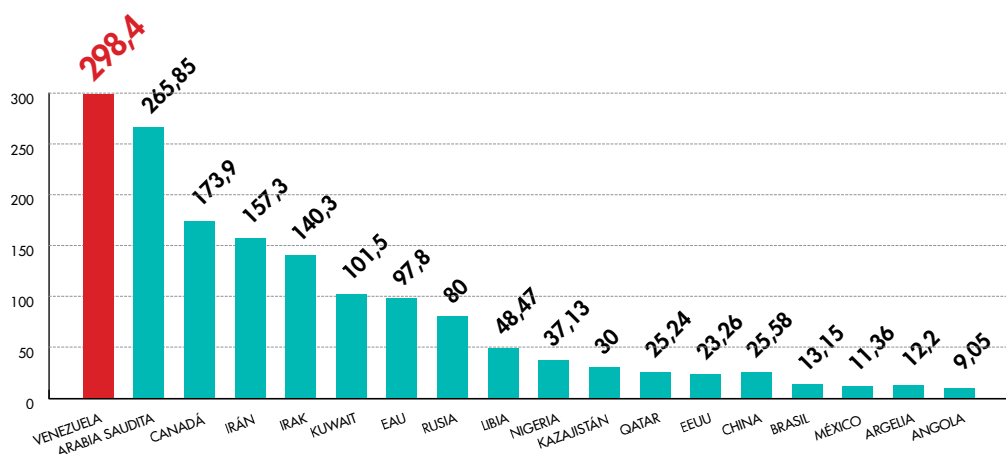
dante la valorización y la explotación óptima de sus recursos hidrocarbúricos, dentro del marco legal vigente y el Plan de Desarrollo de la Nación.

Cabe destacar que Venezuela posee 25% de las reservas probadas de crudo de la OPEP y 20% de las reservas probadas mundiales, con base en un factor de recobro (FR) de 20%, como mínimo.

GRÁFICO A ► VENEZUELA CON LAS MAYORES RESERVAS PROBADAS DE PETRÓLEO DEL MUNDO

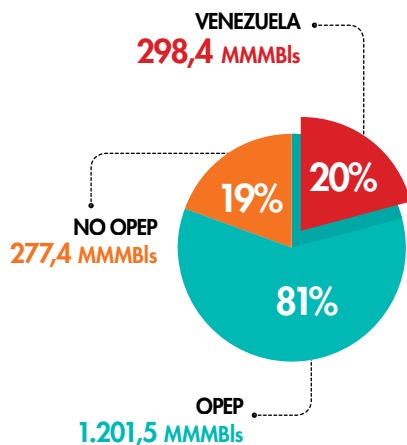
RESERVAS PROBADAS DE PETRÓLEO EN EL MUNDO

MMMBls



RESERVAS PROBADAS DE PETRÓLEO A NIVEL MUNDIAL OPEP Y NO OPEP

MMMBls



- Reservas OPEP representan el 80% de las reservas mundiales.
- Venezuela posee el 25% de reservas totales OPEP y 20% de las reservas mundiales, con base en un factor de recobro (FR) de 20% para la FPO Hugo Chávez Frías.
- Con un FR de 45% las reservas llegarían a 513 MMMBls según el Servicio Geológico de los EE.UU.
- Al ritmo de producción actual, se estima tener producción para más de 150 años

RESERVAS MUNDIALES: 1.478,9 MMMBls

* Calculado a Producción Actual

FUENTE: "Annual Statistical Bulletin 2012" de la OPEP. PDVSA, Cálculos propios.



Sin embargo, el potencial de reservas probadas de crudo de Venezuela podría ser mucho mayor a lo previsto, si se toman en cuenta las estimaciones del Servicio Geológico de los Estados Unidos, en su informe sobre las reservas de la FPO Hugo Chávez Frías publicado en enero del año 2010, según las cuales éstas pueden ascender a 513 MMMBLs, partiendo de ciertas condiciones físicas y técnicas, y más específicamente considerando un factor de recobro de 45%, lo que implica la incorporación de la tecnología más avanzada de recuperación mejorada.

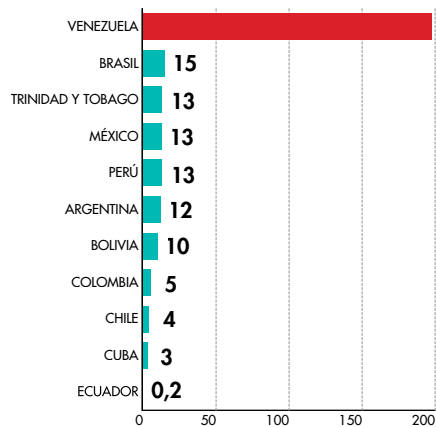
Las reservas de crudo probadas hasta al 31 de diciembre de 2013, consolidan a Venezuela como la

principal potencia petrolera mundial por reservas, las cuales se estiman que sean consumidas en 150 años de mantenerse el nivel de producción actual de PDVSA.

Por su parte, las reservas probadas de gas natural se han venido incrementando como resultado de actividades exploratorias destinadas a la búsqueda de gas libre y, en parte, debido al gas asociado encontrado en la FPO Hugo Chávez Frías. Para el cierre del año 2013, Venezuela alcanzó un nivel de reservas probadas de Gas Natural de 197,1 BPC; consolidando a nuestro país en la octava posición a escala mundial y líder del continente americano.

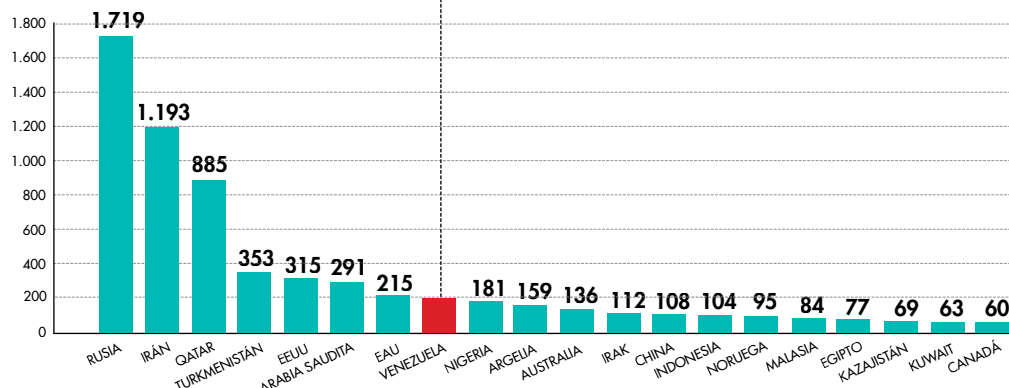
GRÁFICO B ▶ RESERVAS PROBADAS DE GAS NATURAL DE VENEZUELA

BPC



▶ PRIMER LUGAR EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE
197,1 BPC

▶ OCTAVO LUGAR EN EL MUNDO
197,1 BPC





PLAN SIEMBRA PETROLERA 2013–2019

El Plan Siembra Petrolera 2013–2019 plantea un conjunto de retos y metas de crecimiento hacia el año 2019:

- Incrementar el nivel de producción de petróleo hasta 3,3 MMBD en 2014 y 6 MMBD en 2019, de los cuales 4 MBD provendrán de la FPO Hugo Chávez Frías.
- Elevar producción de gas natural a 7.830 MMPCD para el año 2014 y 10.494 MMPCD para el año 2019.
- Construir 5 plantas termoeléctricas con una capacidad total de generación de 2.620 MW.
- Desarrollar el Cinturón Gasífero Costa Afuera de Venezuela y alcanzar una capacidad de producción de 300 MMPCD para 2014 y 2.030 MMPCD para el año 2019.
- Adecuar y expandir el Sistema de Refinación Nacional de 1,3 MMBD a 1,8 MMBD en el año 2019.
- Incrementar la capacidad nacional de extracción de líquidos del gas natural en 130 MBD.
- Profundizar la estrategia de diversificación de mercados con una meta de exportación de crudo para el año 2019 de 1.335 MBD para el área de Latinoamérica y el Caribe y de 3.162 en Asia, especialmente China, India y Japón.
- Ampliar la cobertura de la red de distribución de gas metano para reducir el consumo de GLP, brindar mejor calidad de vida y disminuir la contaminación ambiental, a través del tendido de 8.625 Kms. de tuberías y 16.818 Kms. de líneas internas para beneficiar a 728.900 familias.

Gracias a una política racional de explotación de nuestros recursos petroleros, el Plan Siembra Petrolera 2013–2019 contempla alcanzar un hito histórico de 6 MMBD de producción de crudo para el año 2019, sobre la base del crecimiento de la FPO Hugo Chávez Frías que elevará su producción a 4 MMBD (64%) en 2019.



Para alcanzar este desarrollo de la FPO Hugo Chávez Frías, la Asamblea Nacional aprobó la constitución de siete empresas mixtas, en las cuales PDVSA posee, como mínimo, 60% de mayoría accionaria; mientras que en el 40% restante participan empresas internacionales, como se muestra a continuación:

▶ ÁREA CARABOBO

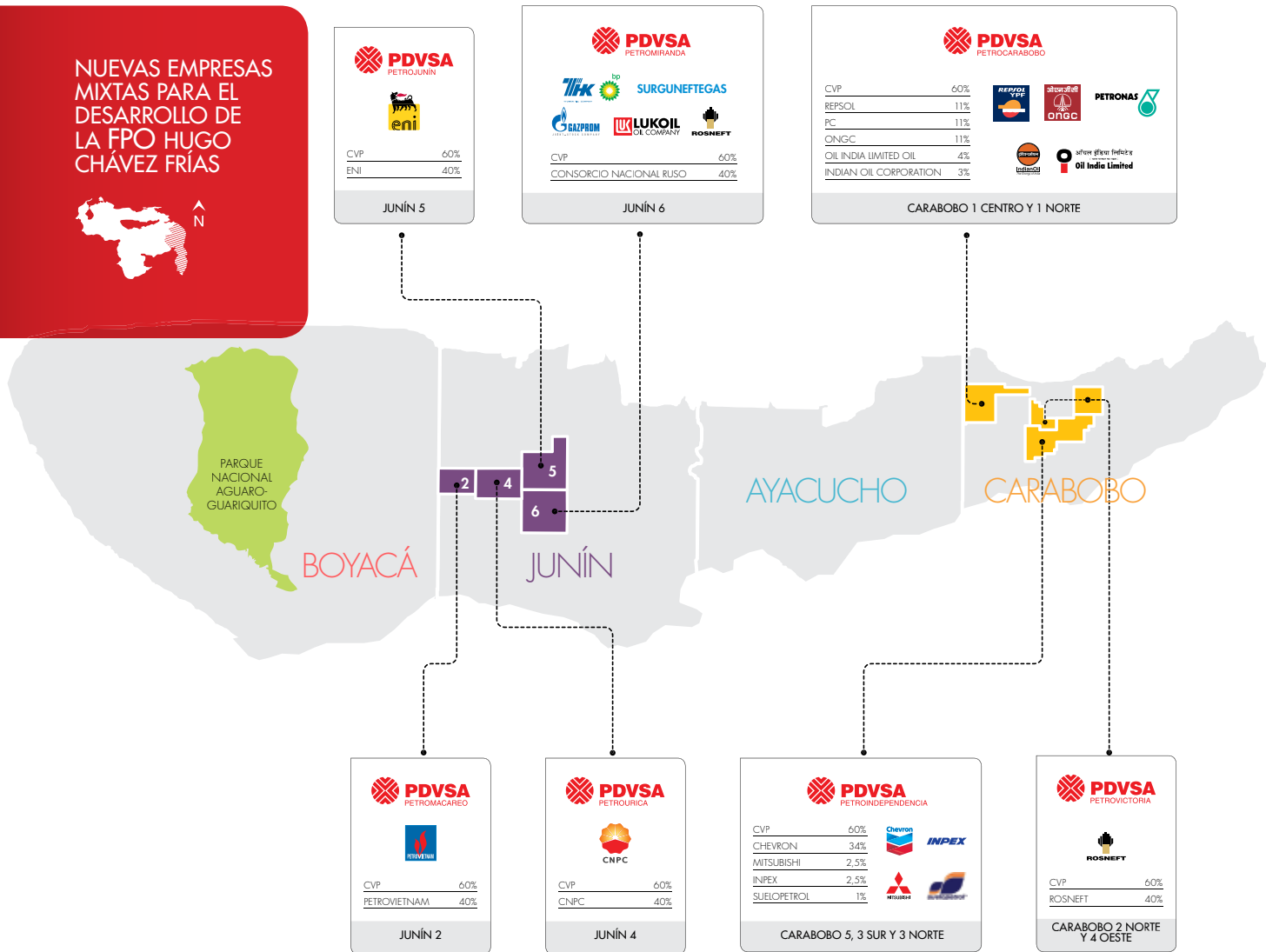
- PetroCarabobo (REPSOL, PETRONAS, ONGC, IOC y OIL)
- PetroIndependencia (Chevron, Mitsubishi, INPEX y SUELOPETROL)
- PetroVictoria (Rosneft)

▶ ÁREA JUNÍN

- PetroMacareo (PetroVietnam),
- PetroJunín/PetroBicentenario (ENI), PetroUrica (CNPC)
- PetroMiranda (consorcio ruso integrado por Rosneft, Gazprom, Lukoil, TNK-BP y Surgutneftegaz).

Asimismo, en septiembre de 2013, se aprobó la creación de acuerdos marcos para el desarrollo de las áreas Junín 10 y Ayacucho 8 con CNPC (China) y Reliance (India), respectivamente; así como nuevos desarrollos que están bajo negociación.

NUEVAS EMPRESAS MIXTAS PARA EL DESARROLLO DE LA FPO HUGO CHÁVEZ FRÍAS







Estas empresas mixtas se conforman de cara a la construcción de un mundo multipolar, la visión de un desarrollo estratégico del petróleo y la consolidación de la Plena Soberanía Petrolera, asegurando la apropiación de tecnología, y la formación gerencial y técnica de la fuerza laboral directa de PDVSA.

Todos estos proyectos se ubicarán en el área de la FPO Hugo Chávez Frías, tomando en cuenta la línea estratégica de un desarrollo territorial equilibrado, con el propósito de convertir la FPO Hugo Chávez Frías en un eje impulsor del desarrollo económico, social, industrial, tecnológico y sustentable del país, mediante la valorización y desarrollo óptimo de sus recursos de hidrocarburos, dentro del marco legal vigente y el Plan de Desarrollo de la Nación. Asimismo, la visión del nuevo modelo petrolero de PDVSA comprometido con el desarrollo social y económico del país, se refleja en el plan de desarrollo de la FPO Hugo Chávez Frías a través de los diferentes proyectos estructurantes en los Distritos Motores de Desarrollo.

Por otra parte, el Plan Siembra Petrolera 2013-2019 también prevé un crecimiento significativo de la producción de gas natural hasta alcanzar 9.821 MMPCD para 2019, con un significativo aporte proveniente de las reservas del Cinturón Gasífero, destacándose los proyectos costa afuera Mariscal Sucre y Rafael Urdaneta. Todo este esfuerzo busca incorporar ese gas al mercado interno, a través de la ampliación del sistema de transporte y distribución de gas para

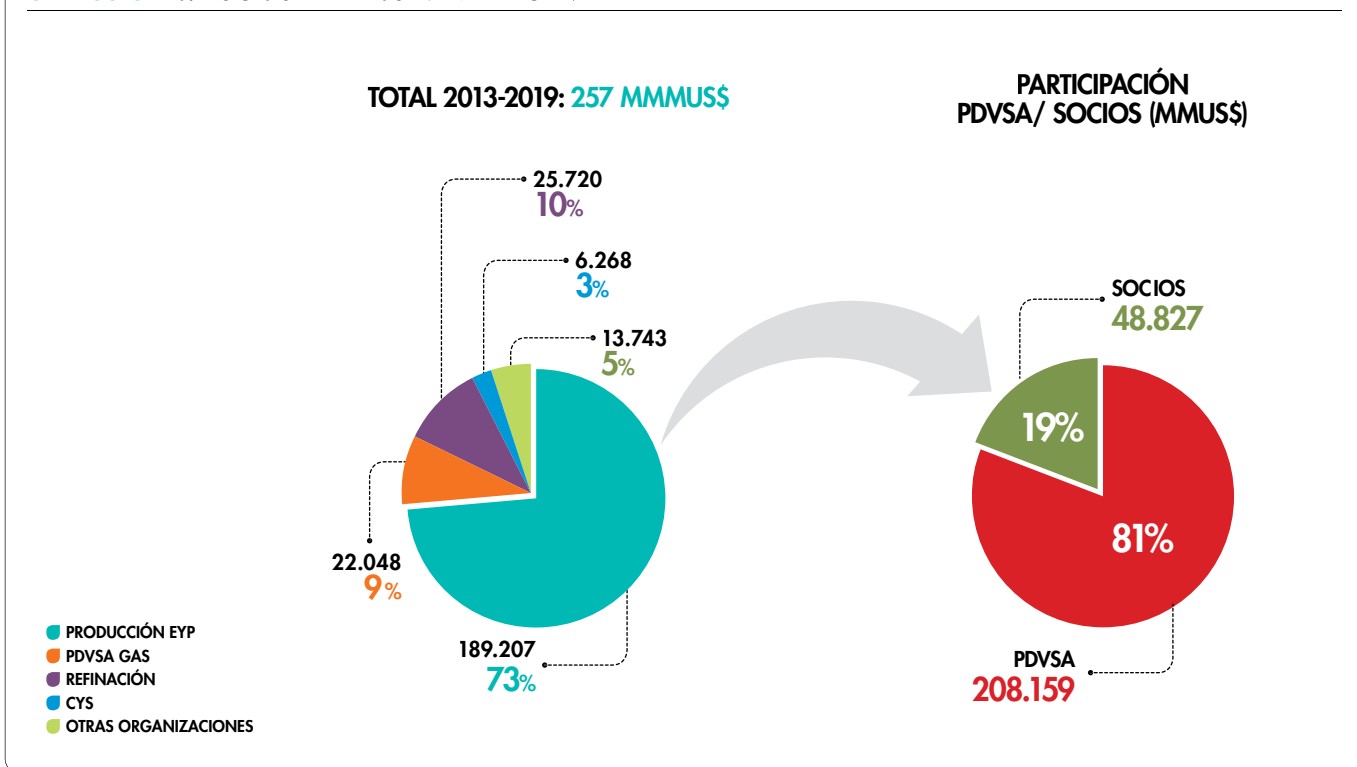
satisfacer plenamente la creciente demanda de los diferentes sectores productivos y la atención de las necesidades de energía de la población.

En el negocio de refinación, el Plan Siembra Petrolera se focalizará en la adecuación del sistema de refinación nacional hacia dietas de crudo más pesadas y ácidas, en línea con los inmensos recursos disponibles en la FPO Hugo Chávez Frías; así como en las exigencias de calidad de productos refinados tipo Euro VI. Igualmente, se planifica la construcción de tres nuevas refinerías, Batalla Santa Inés, Petrobicentenario y Cabruta; lo que permitirá elevar la capacidad instalada de refinación en el país a 1,79 MMBD en 2019.

En el contexto internacional, PDVSA espera participar en la construcción de varias refinerías en Latinoamérica y el Caribe y en el continente asiático, para ampliar en la región su capacidad de refinación internacional en casi 500M MBD en el año 2019, alcanzando una capacidad total instalada internacional de refinación de 1,25 MMBD.

El plan de inversiones, en el período 2013-2019, es aproximadamente de MMM\$ 257, de los cuales los socios aportarán alrededor de MMM\$ 49 y PDVSA aportará MMM\$ 208, con la siguiente distribución en las áreas medulares del negocio: Exploración y Producción MM\$ 189.207, Refinación MM\$ 25.720, Desarrollo del Gas Natural MM\$ 22.048, Comercio y Suministro MM\$ 6.268 y otras organizaciones MM\$ 13.743.

GRÁFICO C ▶ INVERSIONES DEL PLAN SIEMBRA PETROLERA



RESULTADOS ECONÓMICOS





ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Los resultados financieros consolidados de PDVSA dependen, básicamente, del volumen de exportación de crudo y del nivel de precios de los hidrocarburos. Los factores determinantes en los resultados financieros y operacionales del año 2013 fueron los precios de exportación del crudo y sus productos, los desembolsos de inversión necesarios para alcanzar los niveles de producción, y los aportes y contribuciones para el desarrollo social, realizados principalmente mediante las contribuciones al Fondo Para el Desarrollo Nacional (FONDEN) y aportes a la “Gran Misión Vivienda Venezuela” y del apoyo a misiones, programas sociales y planes de inversión social llevados a cabo por el Gobierno Nacional.

Históricamente, los miembros de la OPEP, han entrado en acuerdos para reducir la producción de crudo. Estos acuerdos han permitido estabilizar los precios globales de crudo, bajando la oferta global de producción. Desde el mes de julio del año 2005, hasta el mes de octubre del año 2006, el tope de producción asignado a la República Bolivariana de Venezuela por la OPEP era de 3.223 MBD. Entre noviembre y diciembre de 2006 se acordó en el seno de la OPEP un recorte estratégico de 1.700 MBD, y en septiembre de 2007 se acordó un incremento de 500 MBD para que la OPEP, sin incluir a las Repúblicas de Angola e Iraq, coloque en el mercado 27.253 MBD. Entre septiembre y diciembre de 2008 se acordó en reuniones extraordinarias de la OPEP una reducción de 4.200 MBD, de los cuales la cuota correspondiente para la República Bolivariana de Venezuela fue de 364 MBD, en fecha 10 de septiembre de 2008 46 MBD, en fecha 24 de octubre de 2008 124 MBD y en fecha 17 de diciembre de 2008 189 MBD, entrando en vigencia este último recorte el 1º de enero de 2009 y manteniéndose durante el año 2012 y 2013.

En cuanto a los precios del crudo, estos estuvieron influenciados por una tendencia de recuperación, debido a la volatilidad de los mercados bursátiles y a las expectativas de crecimiento económico en los principales países consumidores. En el año 2013, la cesta de exportación venezolana se ubicó en 98,08 US\$/Bl, representando una disminución de 5,34 US\$/Bl con respecto al precio promedio alcanzado en el año 2012.

Al cierre del ejercicio económico del año 2013, PDVSA muestra un patrimonio fortalecido con un superávit en las ganancias no distribuidas de 1.685 millones de dólares, significativamente diferente a la situación de déficit que se reflejaba al cierre de 1998 por 14.626 millones de dólares, como se muestra en el cuadro Composición Detalle del Patrimonio.

TABLA 1 ▶ ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR LOS AÑOS TERMINADOS 2013-2001

MMUS\$

| | 2013 | 2012* | 2011* | 2010* | 2009* | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ingresos Totales | 134.326 | 127.611 | 125.519 | 95.348 | 79.692 | 127.984 | 96.242 | 99.252 | 82.915 | 63.716 | 46.210 | 42.312 | 45.786 |
| Gastos de Operación | 22.544 | 22.974 | 14.511 | 12.372 | 15.072 | 22.385 | 14.958 | 14.779 | 14.034 | 13.432 | 9.659 | 9.110 | 10.882 |
| APORTES Y CONTRIBUCIONES PARA EL DESARROLLO SOCIAL | | | | | | | | | | | | | |
| Aportes para el Desarrollo Social | 13.023 | 17.336 | 30.079 | 7.018 | 3.514 | 14.733 | 14.102 | 13.784 | 6.909 | 1.242 | 249 | - | - |
| TOTAL ACTIVOS | 231.120 | 218.424 | 182.154 | 151.765 | 149.601 | 131.832 | 107.672 | 80.529 | 70.365 | 61.847 | 55.935 | 54.137 | 55.960 |
| PATRIMONIO | 84.486 | 72.486 | 69.629 | 71.196 | 70.993 | 71.513 | 56.062 | 53.103 | 47.095 | 41.929 | 38.002 | 37.319 | 36.530 |
| TOTAL PASIVOS | 146.634 | 145.938 | 112.525 | 80.569 | 78.608 | 60.319 | 51.610 | 27.426 | 23.189 | 19.851 | 17.840 | 16.704 | 19.263 |

* Saldo reestructurado. Ver estados financieros consolidados de PDVSA del año 2013.

▶ COMENTARIOS SOBRE LOS PRINCIPALES INDICADORES

▶ INGRESOS TOTALES

Durante el año 2013, los ingresos operacionales fueron 134.326 millones de dólares, reflejando un aumento de 6.715 millones de dólares 5% en relación con los ingresos del año 2012, que fueron de 127.611 millones de dólares, debido principalmente a la caída del precio de exportación.

▶ GASTOS DE OPERACIÓN

Los gastos de operación para el año 2013 cerraron con un saldo de 22.544 millones de dólares, mientras que para el año 2012 se ubicó en 22.974 millones de dólares, lo cual representa una disminución de 430 millones de dólares (2%). Esta disminución se debe principalmente al efecto neto entre la disminución generada por la modificación del tipo de cambio de 4,3 Bs/US\$ a 6,3 Bs/US\$, efecto que se compensó con el aumento de los servicios contratados.

▶ APORTES Y CONTRIBUCIONES PARA EL DESARROLLO SOCIAL

Durante el año 2013 el gasto social se ubicó en 13.023 millones de dólares, reflejando una disminución de 4.313 millones de dólares (25%) en comparación al período terminado el 31 de diciembre de 2012 donde los aportes y contribuciones para el desarrollo social ascendían a 17.336 millones de dólares. Este resultado se debe principalmente a la disminución de la contribución especial al FONDEN, por la entrada en vigencia en febrero 2013, de la modificación a la Ley de Contribución Especial por Precios Extraordinarios y Exorbitantes del Petróleo, la cual modifica el tope a partir del cual se deben considerar los precios como extraordinarios, de 70 US\$/Bl a 80 US\$/Bl, en consecuencia, para determinar la contribución especial se aplicará una alícuota del 20%, sobre la diferencia entre éste precio y el precio final de venta. Adicionalmente, debido a la disminución del precio promedio de exportación de la cesta venezolana de 5,34 US\$/Bl, al pasar de 103,42 US\$/Bl en 2012 a 98,08 US\$/Bl en el año 2013.

▶ TOTAL ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2013, los activos totales alcanzaron un saldo de 231.120 millones de dólares, lo que representa un incremento de 12.696 millones de dólares (6%) con respecto al 31 de diciembre de 2012, fecha que se ubicaban en 218.424 millones de dólares. Las variaciones se deben, principalmente, a lo siguiente:

PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, NETO

Las Propiedades, Plantas y Equipos se incrementaron en 13.926 millones de dólares (12%) principalmente, en el sector nacional, debido a la ejecución de programas de inversión para trabajos de perforación, mantenimiento mayor, sistemas eléctricos, tendidos de tuberías, reacondicionamiento y adecuación de pozos, así como ampliación e infraestructura, para mantener la capacidad de producción y adecuar las instalaciones a los niveles de producción establecidos en la Ley del Plan de la Patria de PDVSA.

DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR

Los documentos y cuentas por cobrar disminuyeron en 5.686 millones de dólares (14%), en comparación al año 2012, alcanzando un total de 36.020 millones de dólares al 31 de diciembre de 2013, originado principalmente por una compensación de cuentas por cobrar a empresas y entidades relacionadas, por concepto de desembolsos y suministro de petróleo y sus productos por cuenta de La República, con dividendos decretados y otras cuentas por pagar, todo a favor de La República.

OTROS ACTIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

- **CRÉDITOS FISCALES POR RECUPERAR:** Esta cuenta se origina según la Ley del Impuesto al Valor Agregado (IVA), que establece la potestad de recuperar del Fisco Nacional ciertos créditos fiscales provenientes de las ventas de exportación. Al 31 de diciembre de 2013 presenta una disminución de 1.365 millones de dólares (15%).
- **GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y OTROS ACTIVOS:** Disminuyeron en 1.595 millones de dólares (23%), originado principalmente por el efecto en la variación del tipo de cambio de 4,3 Bs/US\$ a 6,3 Bs/US\$, en los anticipos en bolívares a proveedores y contratistas, además de, la disminución del anticipo pagado al Fondo de Ahorro Nacional de la Clase Obrera y al Fondo de Ahorro Popular.
- **INVENTARIOS:** Aumentaron en 1.357 millones de dólares (12%), respecto al año 2012 alcanzando un monto de 12.963 millones de dólares producto principalmente por un leve incremento en los costos unitarios de producción. Asimismo, el inventario de materiales y suministros se incrementó por 548 millones de dólares.

▶ PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2013, el patrimonio presentó un saldo de 84.486 millones de dólares, mostrando un aumento de 12.000 millones de dólares (17%) con respecto al 31 de diciembre de 2012 que presentó un saldo de 72.486 millones de dólares. Este aumento se produjo por la ganancia integral obtenida en el período de 12.907 millones de dólares, adicionalmente, por las participaciones no controladoras con un impacto de 12.000 millones de dólares debido a la venta al BCV de 40% de las acciones de PDVSA en la Empresa Nacional Aurífera, S.A., todo esto compensado por un decreto de dividendos por 10.000 millones de dólares a favor de La República.

TABLA 2 ▶ COMPOSICIÓN/DETALLE DEL PATRIMONIO DE PDVSA

| MMUS\$ | 2013 | 2012* | 2011* | 2010* | 2009* | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Capital Social | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 | 39.094 |
| GANANCIAS RETENIDAS | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reservas Legales y Otras | 21.484 | 15.617 | 16.743 | 16.118 | 14.229 | 14.677 | 6.952 | 8.860 | 8.825 | 8.662 | 8.706 | 8.046 | 8.843 | 8.133 | 7.557 | 7.567 |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas | 1.685 | 3.953 | 610 | 1.374 | 1.360 | 1.876 | 4.150 | (471) | (905) | (5.894) | (9.798) | (9.821) | (11.407) | (9.171) | (13.931) | (14.626) |
| Total Ganancias Retenidas | 23.169 | 19.570 | 17.353 | 17.492 | 15.589 | 16.553 | 11.102 | 8.389 | 7.920 | 2.768 | (1.092) | (1.775) | (2.564) | (1.038) | (6.374) | (7.059) |
| Aporte Adicional | - | 3.243 | 3.243 | 5.243 | 7.243 | 7.828 | 3.010 | 3.233 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PATRIMONIO ATRIBUIBLE AL ACCIONISTA | 62.263 | 61.907 | 59.690 | 61.829 | 61.926 | 63.475 | 53.206 | 50.716 | 47.014 | 41.862 | 38.002 | 37.319 | 36.530 | 38.056 | 32.720 | 32.035 |
| PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS | 22.223 | 10.579 | 9.939 | 9.367 | 9.067 | 8.038 | 2.856 | 2.387 | 81 | 67 | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PATRIMONIO | 84.486 | 72.486 | 69.629 | 71.196 | 70.993 | 71.513 | 56.062 | 53.103 | 47.095 | 41.929 | 38.002 | 37.319 | 36.530 | 38.056 | 32.720 | 32.035 |

* Saldo reestructurado. Ver estados financieros consolidados de PDVSA del año 2013.

▶ TOTAL PASIVOS

Al 31 de diciembre de 2013, los pasivos totales alcanzaron un saldo de 146.634 millones de dólares, lo que representa un aumento de 696 millones de dólares (0,48%) con respecto al 31 de diciembre de 2012, fecha en que se ubicaban en 145.938 millones de dólares. Las variaciones se originan en el sector nacional debido, principalmente, a los siguientes rubros:

- Deuda financiera
- Impuesto Sobre La Renta por pagar
- Otros pasivos corrientes y no corrientes